

# Informe Visita de Monitoreo y Seguimiento

## Programa de Construcción de Confianza y Paz Territorial en clave PDET para Chocó, Meta y Guaviare

Proyecto 00109015

**Financiador:** Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz

### Objetivo

Presentar información cualitativa que de cuenta del avance en la implementación de las actividades y de las categorías de: **Articulación Institucional, Teoría del Cambio, Organización Comunitaria, Integralidad de la Intervención y Enfoques Transversales** y establecer una comparación con la información recolectada a través de otras herramientas para el seguimiento del Programa, identificando buenas prácticas y dificultades presentadas que permitan guiar las decisiones del equipo de coordinación del Programa.

### Resumen

Se realizó una visita de cinco días, entre la ciudad de **Villavicencio y la vereda La Cooperativa del municipio de Vista Hermosa en el departamento del Meta**. Se asistió al Comité Técnico Territorial del equipo en Villavicencio y posteriormente se llevó a cabo el desplazamiento hacia el municipio de Vista Hermosa. A las actividades que tuvieron lugar en la vereda La Cooperativa, asistieron cerca de 200 beneficiarios del Programa (mujeres, hombres, reincorporados y jóvenes) dentro de los que también se encontraban personas provenientes de la vereda Buenavista del municipio de Mesetas. Para la recolección de información se realizaron 3 grupos focales, 7 entrevistas individuales semiestructuradas y observación directa de actividades; la información recogida permitió establecer contrastes con los informes presentados por el territorio a los donantes y el Plan Operativo Anual del territorio.

Los hallazgos de la visita permiten confirmar que todos los componentes del programa están siendo implementados en el Meta y que existen actividades programadas para responder a cada uno de los resultados y actividades propuestas en el programa. Poniendo en contraste la planeación y el avance reportado para el departamento del Meta se evidencia un avance del 70% de las actividades y un atraso correspondiente al 14% debido principalmente a demoras en contratación con terceros para ejecución de obras de infraestructura y a que las actividades que se van a ejecutar dependen de planes de trabajo de externos, como es el caso específico de las actividades con la Mesa de Víctimas o el apoyo de la Universidad Nacional para la escuela de formación de jóvenes. Se encuentra evidencia del fortalecimiento de capacidades para el trabajo comunitario de diferentes sectores (comité dinamizador, mujeres, jóvenes, víctimas, productores, comunidad educativa, entre otros) a través de las diferentes estrategias de intervención, como los talleres realizados para los Comités Dinamizadores, los acercamientos con la Comisión de la Verdad y la Jurisdicción Especial para la Paz, el trabajo en pedagogía de los Acuerdos de Paz a través del instituto Kroc, las capacitaciones para el mejoramiento productivo en el marco de los CDC y la estrategia de trayectorias educativas; en sí, hay un reconocimiento explícito de los participantes de la adquisición de nuevos conocimientos y habilidades en temas de seguridad alimentaria, género y liderazgo. También existe evidencia del trabajo de acercamiento entre la comunidad de acogida y la población reincorporada en el marco del programa.

Las principales recomendaciones para mejorar se orientan a: fortalecer las relaciones con la Agencia de Renovación del Territorio – Sección Meta – Guaviare, como el socio natural del programa enmarcado en los PDET del cual es responsable. Así mismo, se recomienda reforzar la complementariedad y coordinación del equipo territorial en el campo y encontrar así conexiones operativas y estratégicas entre los diferentes componentes, de forma que los grupos participantes perciban con mayor fuerza los beneficios integrales de la intervención, el objetivo conjunto de esta y las acciones no resulten aisladas. Mejorar las acciones relacionadas con visibilidad y comunicación del programa, así como la efectiva coordinación entre las instancias de gobernanza nacional y local que facilite fluidez en la implementación y robustezca el enfoque territorial propuesto. Por último, contrastando los resultados esperados del Programa (generación de confianza, aumento de ingresos, fortalecimiento de seguridad alimentaria y acceso a servicios básicos) con los avances observados, se refuerza la necesidad de solicitar una ampliación del tiempo del Programa, con el fin de terminar con la calidad esperada las acciones de los tres componentes, garantizar un tiempo para seguimiento, afianzamiento de resultados, transferencia de metodologías y evaluación de los alcances de los procesos apoyados en el marco del programa.



Imagen 1: Implementación de actividades

## 1). Contexto



Imagen 2: Pancarta del Festival Ambiental en la entrada de la vereda La Cooperativa

La misión de monitoreo y seguimiento se realizó en el marco del Programa Conjunto Confianza y Paz Territorial que agrupa 6 agencias del Sistema de Naciones Unidas, Pastoral Social y la Agencia de Renovación del Territorio – ART.

Esta fue la primera visita de monitoreo realizada a los territorios de intervención del Programa y se desarrolló paralela a una actividad programada por el equipo territorial en el municipio de Vista Hermosa (Meta). Vista Hermosa se encuentra ubicado junto con otros 11 municipios en la subregión PDET Macarena-Guaviare y es, junto con La Macarena y Mesetas uno de los territorios en donde el Programa implementa acciones. En Vista Hermosa se focalizaron 5 veredas (Alto Canaguay, Alto Guaní, Los Pinos, Las Delicias y La Cooperativa) en las que el Programa ejecuta acciones.

La visita se realizó a la vereda la Cooperativa, ubicada a 2 horas del casco urbano de Vista Hermosa, la cual tiene una población de 208 personas y en ella se encuentra ubicado el ETCR Georgina Ortiz, con un aproximado de 100 personas en proceso de reincorporación. El centro poblado de la vereda cuenta con presencia de la Fuerza Pública, una escuela y un centro de salud ubicado en una casa en la que se presentan los servicios de urgencias con presencia permanente de una enfermera y un médico.

## 2). Metodología

Para la recolección de información se emplearon tres metodologías, las cuales se detallan a continuación:

**a). Grupos focales:** Se llevaron a cabo dos grupos focales con 6 mujeres (2 reincorporadas y 4 de la comunidad) beneficiarias del Programa en los cuales se preguntó acerca del conocimiento que tienen las mujeres en temas de género y las capacidades de liderazgo y participación que han adquirido a través de las actividades que ONU Mujeres y Corporación Vínculos han desarrollado en el territorio.

**b). Entrevistas individuales semiestructuradas:** Se aplicaron en total 7 entrevistas individuales, 3 con beneficiarios (dos hombres y una mujer) del Centro Demostrativo y de Capacitación - CDC de Guaymaral, 2 con mujeres participantes del Comité Dinamizador, 2 con jóvenes participantes del Comité Dinamizador y 1 con el equipo técnico local de Corporación Vínculos como socio implementador. En las entrevistas con participantes del CDC se preguntó acerca de la forma de organización para el trabajo en los CDC, los grupos poblacionales presentes y los conocimientos nuevos que han adquirido. Con las mujeres se trabajaron los conocimientos en el tema de género y la forma en la que se sienten respecto a su participación en los diferentes espacios y, por último, con los jóvenes se trabajaron las temáticas de participación en las actividades y nuevos conocimientos.

**c). Observación directa:** Se realizó observación directa a dos (2) CDC, el CDC Guaymaral y el CDC La Cooperativa – Georgina Ortiz, un taller (1) en economías verdes y naranjas con participantes de los CDC, una (1) jornada de trabajo de formación con el Comité Dinamizador, un (1) taller de masculinidades liderado por la Corporación Vínculos (Operador local de ONU Mujeres), una (1) escuela participante de la estrategia “Proteger Trayectorias Educativas” implementada por CORPOEDUCACIÓN (operador local de UNICEF), Comité Técnico Territorial e iniciativa de reconciliación apoyada por el Programa en el marco de las actividades correspondientes al Componente 1.

### 3). Resultados

Para la obtención de resultados se aplicaron diferentes metodologías descritas en las sección anterior, las cuales se relacionan en la siguiente tabla:

Actividad	Categorías por medir
Grupo focal Comité Dinamizador	Organización comunitaria, enfoques transversales, implementación de actividades
Grupo focal y entrevista con mujeres	Organización comunitaria, enfoques transversales, implementación de actividades
Entrevistas individuales semiestructuradas con jóvenes	Enfoques transversales, implementación de actividades
Entrevistas individuales semiestructuradas beneficiarios CDC	Implementación de actividades, organización comunitaria,
Observación directa (actividades varias especificadas en la agenda)	Integralidad de la intervención, implementación de actividades, organización comunitaria, enfoques transversales, articulación institucional
Actividad equipo territorial	Teoría del cambio, articulación institucional, integralidad de la intervención

Tabla 1: Metodologías utilizadas para la medición de las categorías

A continuación se relacionan los resultados obtenidos a partir de la aplicación de los diferentes métodos de recolección de información para medir la implementación de actividades. El cuadro está elaborado para cada uno de los tres componentes del Programa en el que inicialmente se muestra un resumen cuantitativo del estado de las actividades con el que se pretende mostrar el estado general de la implementación actividades de cada componente en cifras y posteriormente se expone una sección narrativa en la que se describen los hallazgos de la visita por cada componente.

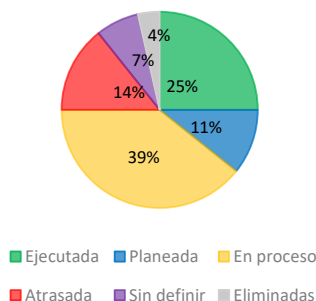
#### a). Implementación de actividades

Teniendo como base el POA del Programa se realizó un seguimiento al estado de la implementación de las actividades para la zona del Meta encontrando lo siguiente:

**Componente 1).** Los PDET de Chocó, Meta-Guaviare cuentan con la participación de las comunidades priorizadas, incluyendo representación de mujeres, jóvenes. y grupos étnicos, en las fases veredal, municipal y subregional; a la vez que se ponen en marcha iniciativas de reconciliación y convivencia.

#### Estado de actividades respecto al POA

**Ejecutadas:** 25% (7 actividades)  
**En proceso:** 39% (11 actividades)  
**Planeadas:** 11% (3 actividades)  
**Sin definir:** 7% (2 actividades)  
**Atrasadas:** 14% (4 actividades)  
**Eliminadas:** 4% (1 actividad)  
**Total actividades: 28**



#### Observaciones

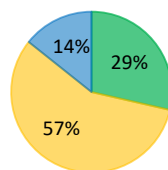
- Durante la jornada de trabajo con los Comités Dinamizadores de Mesetas y Vista Hermosa, se evidenció que la comunidad conoce los procesos PDET y reconoce y resalta las temáticas prioritarias para sus comunidades, las cuales, en su mayoría corresponden al tema de adquisición y

- legalización de tierras. Se pudo dar cuenta de esto debido a la alta participación de los miembros del Comité Dinamizador durante la intervención del Instituto Kroc y en el conversatorio a cerca de la Dimensión Ambiental del PDET en el marco de una sesión del Comité.
- Los Comités Dinamizadores de Mesetas y Vista Hermosa logran integrar personas de la comunidad, del ETCR, mujeres y jóvenes. Se ha logrado paridad en la participación con aproximadamente 40% de mujeres y 60% hombres. Se evidencia la participación igualitaria de los grupos poblacionales que integran la comunidad, en términos de su expresión de opiniones y consideración en las decisiones que se toman. Las actividades desarrolladas en el marco del Comité permiten que las personas que lo integran se unan y trabajen en torno a temas de interés para la comunidad a la que pertenecen, lo que genera un reconocimiento y unión de los participantes en el momento de expresar una posición relacionada con la comunidad. Se constata la existencia del instrumento de Plan de Fortalecimiento que hace parte de la estrategia de monitoreo comunitario, de reciente formulación y puesta en marcha.
  - En las actividades desarrolladas en temas de género (a cargo de ONU Mujeres - Corporación Vínculos), las mujeres de la comunidad y del ETCR expresan que, a través de estos ejercicios, se ha facilitado su integración, (re) conocimiento mutuo, acercamiento e intercambio de experiencias. En las entrevistas y los grupos focales las mujeres manifestaron: “... a través de las actividades de ONU Mujeres nos hemos acercado más con las mujeres de la comunidad, porque nosotras, las mujeres del ETCR no teníamos acogida en la vereda...”<sup>1</sup>, “... los talleres y actividades de ONU Mujeres nos ayudan como a fortalecernos para participar en las reuniones, nosotras desde la guerrilla ya teníamos conocimiento de género, pero las mujeres de la comunidad no y estas actividades les enseñan a ellas y nos permiten contarles lo que nosotras sabemos...”<sup>2</sup>.
  - Se encontró una diferencia respecto al estado de avance reportado en el último informe trimestral y en el Comité Técnico Territorial del 26 de marzo por ONU Mujeres en la actividad de “Identificación comunitaria de rutas de prevención, protección y atención de la VBG en los territorios focalizados”. Las mujeres entrevistadas expresaron que aun no han trabajado las rutas de atención a la Violencia Basada en Género, y el equipo local de la Corporación Vínculos manifestó que: “...aún no se ha llevado a cabo trabajo directo con acceso y conocimiento de las rutas de atención a VBG porque de manera inicial se dictan capacitaciones en masculinidades y género, para que posteriormente las mujeres reconozcan con mayor claridad las rutas y su funcionamiento...”<sup>3</sup>.
  - Se constata que el trabajo con jóvenes se encuentra en la etapa de identificación. Sin embargo, resalta que Confianza y Paz apoyó la iniciativa de reconciliación, en la que se enmarcó esta visita, propuesta por la organización de jóvenes “Juventud Ambientalista Preservando Futuro - JAPF”. Sin embargo, en las entrevistas desarrolladas los jóvenes manifestaron no tener plena claridad de las acciones que se espera trabajar con ellos, que para este caso específico corresponden a la escuela de liderazgo identificada. En una entrevista con un joven participante del Comité Dinamizador Vista Hermosa, habitante del ETCR, se manifestó “...a nosotras nos gustaría que nos colaboraran trayendo un experto al territorio, que nos diga como podemos desarrollar las ideas e iniciativas que los jóvenes de la comunidad estamos proponiendo...”<sup>4</sup>.

**Componente 2).** Las comunidades priorizadas cuentan con estrategias de medios de vida agrícolas y no agrícolas con prácticas de gestión de riesgos y acceso efectivo a mercados para favorecer el buen vivir, la generación de ingresos, y la integración comunitaria con enfoque étnico, ciclo vital y de género.

#### Estado de actividades respecto al POA

**Ejecutadas:** 29% (6 actividades)  
**En proceso:** 57% (12 actividades)  
**Planeadas:** 14% (3 actividades)  
**Total actividades: 21**



■ Ejecutada ■ En proceso ■ Planeada

#### Observaciones

- El componente de medios de vida muestra un avance acorde con lo planeado en el POA. Se han implementado 6 de los 8 módulos de capacitación de los CDC alcanzando un total en el territorio de 245 familias (cerca de 900 personas); se han identificado 11 Apoyos financieros a terceros para temas de generación de ingresos. Se ha logrado integrar población de las ETCR con población de acogida.
- Se llevaron a cabo visitas a dos CDC: el CDC de Guaymaral y el de La Cooperativa-Georgina Ortiz en el municipio de Vista Hermosa. Se encontraron en funcionamiento y se constató la participación de 25 familias en promedio por cada uno. Así mismo, las personas entrevistadas expresaron conocer la metodología CDC y su proceso de implementación (p.e. reconocen que luego de la implementación de los módulos de CDC desarrollarán las réplicas en sus respectivos predios) y valoran positivamente los conocimientos adquiridos, especialmente en temas de técnicas adecuadas para la siembra y gestión del riesgo, expresando lo siguiente en las entrevistas “... acá nos enseñan a mejorar las siembras, a trabajar otras formas de

<sup>1</sup> Entrevista 1: Mujer reincorporada habitante del ETCR.

<sup>2</sup> Entrevista 2: Mujer reincorporada habitante del ETCR.

<sup>3</sup> Entrevista 3: Socio implementados Corporación Vínculos.

<sup>4</sup> Entrevista 4: Joven reincorporado perteneciente al Comité Dinamizador habitante del ETCR.

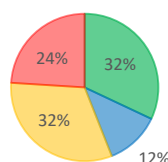
*cultivos y trabajamos juntos mujeres, hombres y exguerrilleros...”<sup>5</sup>, “... la idea después de terminar el CDC es que cada familia pueda hacer una huerta en su casa...”<sup>6</sup>, expresa una mujer participante del CDC Guaymaral y dueña del terreno en donde se desarrolla esta metodología.*

- En lo referente a la incorporación de un enfoque de equidad de género los participantes del CDC manifestaron “... en este CDC hombres y mujeres desarrollamos las mismas labores, porque la mujer [ser mujer] no significa que haga otras cosas, a veces ellas hacen algunas labores de llevar las cuentas porque son más ordenadas...”<sup>5</sup> En este territorio, no se implementa un CDC con participación exclusiva de mujeres ni se evidenciaron trabajos sobre necesidades diferenciales de las mujeres.
- El desarrollo de los CDC ha representado un espacio para que hombres, mujeres y excombatientes, desarrollen actividades en conjunto, esto se ve reflejado cuando los participantes de los CDC expresan “... acá todos trabajamos en conjunto, hombres, mujeres y excombatientes, desarrollamos las mismas actividades...”<sup>7</sup>, expresa un hombre participante de los CDC.
- En las entrevistas con los participantes de medios de vida no se evidenció trabajo relacionado con Economía Naranja. En el marco de la visita, se desarrolló un conversatorio sobre economías verdes y naranjas con los participantes de los CDC Guaymaral y La Cooperativa-Georgina Ortiz.

**3).** Las comunidades priorizadas mejoran el acceso a servicios de calidad en educación, salud, agua, saneamiento e higiene y de infraestructura comunitaria mediante un proceso coordinado y participativo con las autoridades locales y nacionales.

#### Estado de actividades respecto al POA

**Ejecutadas:** 30% (8 actividades)  
**En proceso:** 30% (8 actividades)  
**Planeadas:** 12% (3 actividades)  
**Atrasadas:** 23% (6 actividades)



■ Ejecutada ■ Planeada ■ En proceso ■ Atrasada

#### Observaciones

- Con respecto al componente 3 aún se continúa en proceso de focalización e identificación de las obras de infraestructura a llevarse a cabo en el territorio. Está definido un operador (Fundación Halü) que requiere realizar más acciones de diagnóstico y elaboración de diseños; esta alianza, de acuerdo al reporte del equipo territorial, desconoce la estrategia evaluada inicialmente de realizar acuerdos o contrataciones con las Juntas de Acción Comunal local y está por evaluar la contratación de mano de obra local que era otra posibilidad para generar mayor apropiación comunitaria. Esta decisión requiere ser consolidada en el territorio, persisten en esta visita dudas en el equipo sobre la supervisión y responsabilidad sobre los resultados de las obras, en tanto la Pastoral Social tiene la responsabilidad y los recursos en su caja, no obstante UNICEF es quien lidera técnicamente.
- A la fecha de la visita, no hay evidencias de construcción o adecuación de zonas para las obras de mejora de infraestructura que están planteadas en el POA.
- El trabajo de Corpoeducación con las escuelas focalizadas con la estrategia “Protegiendo Trayectorias Educativas” ya inició su implementación y es reconocida por la comunidad educativa, aunque de forma separada del Programa más amplio en el territorio. Esto se evidenció a través de una entrevista corta realizada a un docente de la escuela de La Cooperativa.

## b). Articulación institucional

El objetivo de la medición de esta categoría consiste en evidenciar la articulación que existe entre la institucionalidad local y el equipo territorial para la implementación de acciones del Programa Confianza y Paz. Para medir esta categoría, se realizaron entrevistas, observación directa y participación en una sesión del Comité Técnico Territorial.

- El equipo local del Programa reconoce una débil participación de la ART en los espacios relacionados con el Programa.
- Con respecto a la Red de Aliados Estratégicos, el equipo territorial manifestó que no se tienen claras ni la función ni la ruta de acción de esta estrategia. Desde la coordinación territorial de Meta se manifiesta que no hay información sobre el rol que cumple y el alcance del Programa dentro de esta estrategia.

<sup>5</sup> Entrevista 5: Hombre reincorporado habitante de la vereda Guaymaral y participante del CDC Guaymaral

<sup>6</sup> Entrevista 6: Mujer habitante de la vereda Guaymaral y participante del CDC Guaymaral.

<sup>7</sup> Entrevista 7: Hombre de la comunidad participante del CDC Guaymaral.

- A través de observación directa, no se evidenció acompañamiento de la institucionalidad local a las actividades del Programa que se desarrollaron paralelo a la visita de Monitoreo.
- En el marco de las actividades desarrolladas se evidenció la coordinación con la Misión de Verificación del SNU para el desarrollo de las actividades del Programa en la vereda La Cooperativa.
- Existe articulación entre el equipo territorial, el Instituto Kroc y la Fundación Terra. El Instituto Kroc ha hecho presencia en dos sesiones de Comités Dinamizadores (una en Mesetas en el mes de febrero y otra en Vista Hermosa en el mes de marzo). Durante la visita de monitoreo, en el Comité Dinamizador se evidenció la socialización que llevó a cabo el instituto Kroc acerca del estado actual de los acuerdos de paz.
- Para la zona de la Macarena, hay dificultades significativas para la coordinación con la institucionalidad local por temas de acceso a la zona.

### c). Organización comunitaria

A continuación, se presentan los hallazgos de la categoría de Organización Comunitaria. El objetivo de esta categoría es poder revisar la forma en que las diferentes estrategias del Programa han contribuido para que las comunidades se organicen en torno a las diferentes actividades del Programa.

- No se evidenció reconocimiento del Comité Dinamizador como estructura local de gobernanza y parte del monitoreo comunitario. Las personas asisten a las convocatorias de los comités por las temáticas que se trabajarán en estos, pero no se reconoce al Comité Dinamizador como eje para articular, desarrollar y concertar las actividades del Programa. Sin embargo, se evidencia que las actividades que se trabajan en el marco del Comité Dinamizador han contribuido de manera significativa al fortalecimiento de capacidades de sus miembros, con base en los temas trabajados especialmente con el componente 1 (Acuerdos de Paz, acercamientos a las jornadas de SIVJRGNR, dimensión medioambiental en el PDET, Plan de Fortalecimiento), respecto a componente 2, se evidenció que algunos de los miembros del Comité Dinamizador conocen y trabajan en los CDC pero no lo asocian a una estrategia del Programa relacionada con las actividades que se desarrollan en el Comité Dinamizador.
- Durante las actividades desarrolladas, se evidenció que los habitantes de la comunidad y del ETCR se organizan para participar en los diferentes espacios (taller de masculinidades, Comité Dinamizador). En los talleres realizados con el Comité Dinamizador, se observaron dinámicas de trabajo conjunto (habitantes del ETCR y personas de la comunidad) que fortalecen los lazos, generan cercanías y organizan el trabajo en torno a las diferentes problemáticas de su comunidad en el marco de los PDET.
- Se evidenció que las acciones que se implementan desde el Programa Conjunto si generan un acercamiento entre los habitantes de La Cooperativa y los del ETCR Georgina Ortiz, esto se pudo identificar a través de la observación directa de las actividades desarrolladas (taller de masculinidades, cine-foros, sesión de Comité Dinamizador, jornada de trabajo en CDC Guaymaral), adicionalmente en las entrevistas realizadas a los beneficiarios del Programa en las diferentes actividades (CDC, Comité Dinamizador) se encontró lo siguiente “... a través de estas actividades, nos hemos podido acercar a las mujeres de la comunidad porque ellas estaban muy cerradas a hablar con nosotras...” manifiesta una mujer reincorporada, “... en este espacio trabajamos con la comunidad y nos ayudamos para sacar el CDC adelante...” expresa un hombre reincorporado participante del CDC Guaymaral, “... acá las mujeres del ETCR nos han contado sus experiencias y así podemos conocerlas”, dice una mujer lideresa de la vereda La Cooperativa, “... a través de estos espacios podemos dar a conocer nuestras ideas e iniciativas de los jóvenes...” expresa un joven reincorporado refiriéndose al Comité Dinamizador.
- Se evidenció que el equipo territorial se ha apropiado de las estrategias para llevar a cabo las convocatorias de manera satisfactoria a los eventos teniendo en cuenta las dinámicas del contexto, por lo que se realizan convocatorias puerta a puerta en cada una de las casas y los carteles/invitaciones en espacios comunes donde confluye la comunidad.
- Se evidenció un interés de trabajar temas de veeduría ciudadana en el marco de la implementación junto con el instituto Kroc.
- Durante la sesión del Comité Dinamizador, se identificó que la comunidad muestra un fuerte interés por el tema de tierras, manifestando en conjunto que desean conocer los procesos para la titulación y reforzar en reservas campesinas.

#### d). Enfoques transversales

En esta sección se muestran los hallazgos de la visita en los enfoques transversales de género, étnico y jóvenes, los cuales se identificaron a través de observación directa, entrevistas y grupos focales, con el objetivo de poder ver la forma en que estos están siendo incluidos en el desarrollo del Programa:

##### Género:

- Se evidenció en el marco de la totalidad de las actividades desarrolladas durante la visita, que hay paridad en la participación de hombres y mujeres en todos los espacios. Lo que contribuye significativamente a la disminución de brechas en participación reportadas en los diagnósticos realizados para la implementación del proyecto.
- En las entrevistas realizadas a las mujeres, se evidenció que las mujeres excombatientes reconocen menos inequidades y barreras para su empoderamiento político y social que las mujeres de la comunidad de acogida. Esto se vio reflejado en la participación en los diferentes espacios ya que las mujeres reincorporadas reconocen y expresan la importancia de su rol en los diferentes espacios; las entrevistadas afirmaron que, durante su pertenencia como combatientes en las FARC, al interior de esta organización se refuerzan de forma permanente mensajes sobre la igualdad entre hombres y mujeres.
- El proyecto demuestra un enfoque estratégico orientado a la implementación de acciones concretas dirigidas a promover la equidad de género (fortalecimiento de capacidades de participación y liderazgo, nuevas masculinidades) y prevención de violencias basadas en género (rutas comunitarias de prevención y atención a VBGs) que logran un alcance directo de 80 mujeres en todo el territorio del Meta, aunque no siempre integrado al resto de acciones de programa. Se echa de menos la transversalización integral del enfoque de género en la gestión e implementación del programa en el territorio y como los resultados de los diagnósticos sobre afectaciones psicosociales y capacidades de participación aportan a la implementación de los diferentes componentes del Programa; se entiende que no fue un objetivo planteado desde el arranque del Programa y no fueron destinados recursos para ello.
- El trabajo con mujeres se refleja significativamente en las que participan en las actividades desarrolladas por Corporación Vínculos, sin embargo, la transversalización del enfoque de género y desarrollo de capacidades de liderazgo y exigibilidad de derechos no es tan claro en las demás actividades. Es importante resaltar que por parte de las agencias implementadoras no es claro como se esta transversalizando este enfoque en las diferentes acciones.

##### Jóvenes:

- Se constata que el Programa en el territorio incluye una estrategia de trabajo con este grupo poblacional centrado en una plataforma comunitaria denominada “Juventud Ambientalista Preservando Futuro - JAPF” (enfoque ambiental). La propuesta de intervención es el desarrollo de capacidades de innovación, liderazgo político y estrategias de incidencia materializada en una “escuela de formación” que alcanzará un número de 25 jóvenes y cuenta con el apoyo de la Universidad Nacional de Colombia
- Se identificó la participación de los jóvenes en el Comité Dinamizador. Sin embargo, en los CDC y en las actividades desarrolladas por ONU Mujeres, la presencia de jóvenes es minoritaria.
- Desde el Programa se apoyan las iniciativas propuestas por lo jóvenes lo que permite que se visibilicen en la comunidad las organizaciones de jóvenes y el trabajo que realizan. Desde el Programa Conjunto se apoyó la iniciativa de reconciliación planteada por la JAPF en el Comité Dinamizador del mes de enero, la cual permitió posicionar el trabajo de esta organización ante la comunidad y los miembros del Comité Dinamizador.

##### Étnico:

- En la vereda La Cooperativa del municipio de Vista Hermosa no hay presencia de comunidades étnicas. Sin embargo, desde el equipo territorial se han recibido los reportes del trabajo con el resguardo Ondas de Cafre de la etnia Nasa en el municipio de Mesetas.

#### e). Integralidad de la intervención

En esta sección se muestran los resultados encontrados a través de los instrumentos de medición aplicados para revisar la integralidad de la intervención. Esto, con el objetivo de analizar el impacto de la intervención en los beneficiarios, teniendo en cuenta que esta,

corresponde a una estrategia conjunta en la que se unen tres componentes con el objetivo común de la mejor de la calidad de vida de los beneficiarios.

- Durante la sesión del Comité Técnico Territorial realizado en la visita de Monitoreo y Seguimiento se evidenció la existencia de este ente de gobernanza en donde las agencias participantes se reúnen para coordinar la implementación de actividades.
- Se constata que todos los componentes del programa están siendo implementados en el Meta y que existen actividades programadas para responder a cada uno de los resultados y actividades propuestas en el documento de proyecto; existe un mecanismo de gobernanza local (Comité Técnico Territorial) en el cual se encuentran todos los socios implementadores y permite hacer seguimiento al avance tanto particular (cada agencia implementadora) como global del Programa. Sin embargo, no se encuentra una evidencia clara de que el Programa establece conexiones estratégicas entre los diferentes componentes para el logro de cambios transformacionales propuestos, más se expresa el accionar como intervenciones simultaneas (determinadas por programaciones al parecer poco flexibles) en un mismo espacio geográfico y social que podrían hipotéticamente en suma generar los cambios esperados. El Comité Dinamizador tampoco parece en principio ser el espacio que facilite dichas conexiones de cara a las comunidades o a los grupos destinatarios. Ejemplo de lo anterior es la débil articulación que se reporta entre las acciones que lleva a cabo el componente de educación en los colegios focalizados con el resto del Programa Conjunto y la no asociación por parte de los beneficiarios de los CDC como una estrategia conjunta al Comité Dinamizador y al trabajo con mujeres.
- El equipo local reconoce que el componente productivo puede constituirse como el eje articulador del Programa y alrededor de este orientar el resto de las estrategias comunitarias y de acceso a servicios. Debido a que es un factor convocante, pues se manifestó que el hecho de que se entreguen insumos a las personas hace que estos se movilicen y asistan a los espacios, por lo que, a partir de esta acogida, se pueden articular las actividades de los otros componentes.
- En términos de comunicación del Programa, las entrevistas con diferentes participantes evidenciaron que No reconocen el Programa como “Confianza y Paz” sino reconocen las acciones por cada actor (agencia o socio). Se constata que en el territorio el componente de medios de vida es el de mayor reconocimiento y visibilidad, así como la presencia de FAO, lo cual es esperable dado que es el equipo con mayor permanencia en el territorio y las acciones son concretas y representan un beneficio tangible para la comunidad.
- Confusión de responsabilidades entre PNUD y Pastoral manifestada por el equipo territorial debido a que al inicio del Programa no se tuvo una claridad de las acciones responsabilidad de cada agencia.
- Se manifestó que se presentan dificultades debido a los niveles de gobernanza del Programa respecto a los flujos de información y a la toma de decisiones. Este factor ha afectado de manera significativa el trabajo del equipo territorial debido a que se presenta una fragmentación, ante esto, se resalta la importancia de considerar más las dinámicas del territorio para la toma de decisiones y la gestión.

## f). Teoría del cambio

A continuación, se presentan los hallazgos identificados para la teoría del cambio, la cual consistió en revisar con el equipo territorial y a través de las diferentes actividades que se han implementado como se está generando el cambio deseado en los beneficiarios del proyecto, que, de acuerdo con el objetivo general del programa, consiste en un primer nivel en la mejora de la calidad de vida.

- El equipo territorial del Meta manifiesta que la entrada del Programa a las comunidades con temas PDET, reactivó el interés de las personas en este instrumento, ya que desde la última entrada de la ART no se habían evidenciado avances.
- El Programa es de respuesta rápida, por lo que se enmarca en una temporalidad de 18 meses, aunque con resultados esperados que requieren más tiempo y un enfoque de procesos. Esto debido a que el aumento de la confianza, la generación de ingresos, el fortalecimiento de capacidades de participación, el fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional, son categorías que posterior a su implementación, necesitan seguimiento y acompañamiento para cumplir con el objetivo.
- Se encontró confusión en la sesión con el Comité Técnico territorial respecto a los cambios que se espera generar con el Programa en las comunidades. Las agencias implementadoras no manifestaron abiertamente conocer que la suma global de las diferentes actividades debe contribuir a la mejora de la calidad de vida de las personas y a una estabilización para el apoyo a la implementación de los PDET en la región.



## 4). Conclusiones

Luego de realizar la visita, a continuación, se emiten las conclusiones sobre las que posteriormente se elaborarán las recomendaciones a partir de los hallazgos y los resultados de las diferentes metodologías aplicadas para el Monitoreo y Seguimiento del Programa Conjunto Confianza y Paz.

- En la visita realizada las condiciones fueron adecuadas para la verificación de la implementación de las diferentes acciones. Teniendo en cuenta que esta visita se realizó en el marco de una agenda previamente planteada por el equipo territorial y la comunidad, la metodología planteada fue adaptada y se logró la recolección de la información correspondiente para dar cumplimiento al objetivo de la agenda de Monitoreo. Se pudo hacer seguimiento a las actividades de cada uno de los tres componentes y verificar su estado de implementación. Durante esta visita no se realizó acercamiento con entidades de gobierno local, por lo que no se identificaron sus percepciones respecto al Programa Confianza y Paz.
- Se destaca positivamente la colaboración del equipo territorial para el desarrollo de las actividades propuestas en la visita de monitoreo. La totalidad del equipo estuvo siempre con una excelente disposición para prestar las ayudas necesarias.
- Se presentaron algunas diferencias entre lo reportado en los informes presentados a la Coordinación, el estado de las actividades en el POA y los hallazgos de la visita en general relacionado con diferencias en los criterios de reporte. Por ejemplo, en los reportes de ONU Mujeres y en el Comité Técnico Territorial se reportó en categoría “ejecutada” en lugar de “en proceso” las rutas de acceso para casos de VBG con las mujeres, sin embargo, a la fecha de la visita las mujeres manifestaron que estos temas aun no se han trabajado, que hasta el momento se han desarrollado talleres con temáticas como género y masculinidades, que corresponden a preparación previa para la socialización de las rutas. Otro caso encontrado es correspondiente al trabajo con jóvenes, en el cual, a través de las entrevistas realizadas, se identificó que este proceso aun se encuentra en fase de alistamiento y la comunidad aun presenta dudas respecto a las actividades que se llevarán a cabo.
- Los hallazgos de la visita permitieron verificar la implementación de las actividades en el territorio en cada uno de los tres componentes y el respectivo avance; de manera general se encontró coherencia entre las fuentes de información revisadas de manera previa a la visita las cuales registran el progreso de las actividades.
- No se encontró posicionamiento local de “Confianza y Paz Territorial” como un programa conjunto e integral. Con base en las narrativas recolectadas se constató que las personas en el territorio identifican las acciones puntuales de cada agencia, pero no al Programa como una estrategia de intervención integral. A manera de ejemplo se cita que los participantes de los CDC lo reconocen como un proyecto bajo el liderazgo de FAO y no como parte de una estrategia integral de intervención; de igual manera en las entrevistas con miembros del Comité Dinamizador, no se evidenció apropiación de este Comité como mecanismo de veeduría y seguimiento de las actividades del Programa Confianza y Paz.

## 5). Recomendaciones

A continuación, se emiten las recomendaciones a partir de la visita de monitoreo realizada al territorio. Estas recomendaciones van dirigidas a el equipo territorial de Meta y a los puntos focales de las diferentes agencias a nivel nacional con el objetivo de que se puedan orientar las acciones teniendo en cuenta las alertas identificadas.

- Se recomienda a las agencias implementadoras diferentes a ONU Mujeres, realizar una aclaración de la forma en la que se está transversalizando el enfoque de género en las actividades desarrolladas. Para el caso específico de los CDC se recomienda informar cómo se está llevando a cabo la implementación de este enfoque transversal y como, en el marco de esta estrategia se hará seguimiento a los procesos de las mujeres en el componente de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Teniendo en cuenta el hallazgo arrojado por la visita en cual se identificó que el Programa Confianza y Paz no se reconoce como una estrategia de intervención integral en el territorio. Se recomienda i). que las agencias implementadoras realicen las convocatorias en el marco de una única actividad ii). Que se procure por parte del equipo territorial en su totalidad, hacer presencia en la mayoría de las actividades que se desarrollan en el marco del Programa y iii). Que se garantice una presencia mas permanente de las agencias en los territorios donde se implementan las actividades.
- Es importante poder revisar con el equipo territorial y los puntos focales de las agencias a nivel nacional estrategias de seguimiento (prórroga del Programa) posterior a la implementación de las diferentes actividades. Esto, teniendo en cuenta

que el objetivo final es la generación de confianza y la mejora de la calidad de vida de las personas focalizadas. En los componentes 1, Participación Comunitaria y en el 3 Acceso a Servicios Básicos, algunas de las actividades (trabajo con jóvenes, obras de infraestructura) aún se encuentran en fase de alistamiento, por lo que la adecuada implementación requerirá un tiempo mayor al tiempo de implementación del Programa. En el componente 2, medios de vida, se identificó que la mejora de la seguridad alimentaria mediante réplicas de CDC y la mejora de los ingresos a través de emprendimientos, requieren, por parte del equipo técnico un acompañamiento posterior al mes de agosto para poder hacer seguimiento y alcanzar una fase de comercialización de excedentes y, de igual manera, llevar a cabo acompañamiento a los emprendimientos que, a la fecha de la visita se tienen focalizados.

- Se recomienda al equipo territorial y a los puntos focales a nivel nacional para el Programa, realizar los reportes a la coordinación nacional de manera más específica, debido a que se encontraron algunas diferencias entre los reportados y las entrevistas realizadas a socios implementadores y a beneficiarios del Programa. La dificultad se presentó principalmente en que algunas de las actividades aún se encuentran en el estado “En Proceso” y en los reportes no se evidenció la etapa del proceso en la que se encuentran o se habían reportado como “Ejecutadas”.
- Realizar un mayor acercamiento con la ART como el socio institucional natural del Programa, desde lo territorial con un fuerte apoyo de incidencia del equipo nacional, con el fin de mejorar la articulación y promover procesos de apropiación y sostenibilidad de los resultados del Programa.

## 6). Anexos

### l). Agenda de trabajo

#### Agenda Visita de Monitoreo Programa Conjunto Confianza y Paz

Martes 26 de marzo

Hora	Actividad
5:30 am – 6:30 am	Desplazamiento Bogotá – Villavicencio Vuelo Avianca
6:30 am – 8:00 am	Desayuno y desplazamiento del aeropuerto de Villavicencio al lugar de desarrollo de la sesión del Comité Técnico Territorial
8:00 am – 12:00 pm	<b>Comité Técnico Territorial Equipo Meta:</b> En el marco de la visita de monitoreo se tendrá un espacio con el Equipo Territorial para desarrollar una actividad con el objetivo de hacer seguimiento a la implementación de las acciones del Programa. En este espacio, se hará una actualización del POA, un mapeo de intervención y una actividad participativa.
12:00 pm – 2:00 pm	<b>Almuerzo</b>
2:30 pm – 5:30 pm	Desplazamiento Villavicencio – Vista Hermosa <b>Datos del vehículo:</b> Placa: OPN 010 Color: Blanco Marca: Toyota Hilux Conductor: Fair Bejarano
5:30 pm – 6:00 pm	Registro en el Hotel “La Pampa Llanera”
7:00 pm – 8:30 pm	<b>Cena</b>

Miércoles 27 de marzo

Hora	Actividad
6:00 am – 9:30 am	Desplazamiento terrestre Vistahermosa – La Cooperativa y desayuno <b>Datos del vehículo:</b> Placa: OPN 010 Color: Blanco Marca: Toyota Hilux Conductor: Fair Bejarano
9:30 am – 10:30 am	Participación en la actividad de reconciliación “ <i>Pintada de mural en el centro poblado La Cooperativa</i> ”  <b>Objetivo:</b> realizar observación directa de la actividad y verificar el estado de las categorías de organización comunitaria, enfoques transversales e implementación de actividades.  <i>Este espacio estará acompañado por la Comisión de la Verdad, la Misión de Verificación y el Programa Confianza y Paz.</i>
10:30 am – 1:00 pm	Entrevistas individuales con jóvenes beneficiarios del Programa.  <b>Objetivo:</b> Hacer monitoreo y seguimiento a la percepción individual de los jóvenes a cerca de la inclusión de los enfoques transversales en las actividades del Programa y la implementación de las actividades.
1:00 pm – 2:00 pm	<b>Almuerzo</b>
2:00 pm – 4:00 pm	Participación en el Taller de Masculinidades de la Corporación Vínculos y ONU Mujeres.

	<b>Objetivo:</b> hacer seguimiento a la participación de las mujeres en las diferentes actividades y mediante observación directa verificar las categorías de inclusión de enfoques transversales, organización comunitaria y avance en la implementación.
<b>4:00 pm – 6:00 pm</b>	Desplazamiento La Cooperativa – Vistahermosa casco urbano <b>Datos del vehículo:</b> Placa: OPN 010 Color: Blanco Marca: Toyota Hilux Conductor: Fair Bejarano

### Jueves 28 de marzo

Hora	Actividad
<b>8:00 am – 9:30 am</b>	Desplazamiento a CDC vereda Guaymaral <b>Datos del vehículo:</b> Placa: OPN 010 Color: Blanco Marca: Toyota Hilux Conductor: Fair Bejarano
<b>9:30 am -12:00 am</b>	Visita al CDC Guaymaral  <b>Objetivo:</b> llevar a cabo observación directa del desarrollo del Módulo 7 de capacitación y monitorear las categorías de organización comunitaria, enfoques transversales y avance en la implementación de las actividades.
<b>12:00 pm – 1:00 pm</b>	Entrevista con beneficiarios de CDC  <b>Objetivo:</b> mediante entrevistas individuales semiestructuradas se hará seguimiento a la implementación de las actividades.
<b>1:00 pm – 2:00 pm</b>	<b>Almuerzo</b>
<b>2:00 pm – 2:30 pm</b>	Desplazamiento CDC Guaymaral a La Cooperativa <b>Datos del vehículo:</b> Placa: OPN 010 Color: Blanco Marca: Toyota Hilux Conductor: Fair Bejarano
<b>2:30 pm – 4:00 pm</b>	Grupo focal con mujeres beneficiarias del Programa  <b>Objetivo:</b> A través de discusiones y metodologías participativas con las mujeres, se hará seguimiento al enfoque transversal de género, a la forma en que ellas participan en las diferentes actividades y al estado de implementación de las actividades en el marco del Programa.
<b>4:00 pm – 6:00 pm</b>	Desplazamiento casco urbano Vista Hermosa <b>Datos del vehículo:</b> Placa: OPN 010 Color: Blanco Marca: Toyota Hilux Conductor: Fair Bejarano

**Viernes 29 de marzo**

Hora	Actividad
6:00 am – 8:30 am	Desayuno y desplazamiento del casco urbano de Vista Hermosa a La Cooperativa <b>Datos del vehículo:</b> Placa: OPN 010 Color: Blanco Marca: Toyota Hilux Conductor: Fair Bejarano
8:30 am – 2:00 pm	<b>Participación en Comité Dinamizador</b>  <b>Objetivo:</b> a través de observación directa se evaluará la organización y participación comunitaria, los enfoques transversales y la forma en que estos se incluyen en el Comité Dinamizador y la implementación de las actividades.
8:30 am – 10:00 am	Avances del Acuerdo de Paz: del compromiso a la implementación - Instituto Kroc
10:00 am – 11:30 am	El AMEM y el PDET Macarena – Guaviare: La dimensión ambiental en los procesos de renovación del territorio
11:30 am – 1:00 pm	Medio ambiente y biodiversidad: el rol de las comunidades rurales, las mujeres y los jóvenes en la conservación
1:00 pm – 2:00 pm	<b>Almuerzo</b>
2:00 pm – 3:00 pm	Grupo focal con miembros de los Comités Dinamizadores  <b>Objetivo:</b> A través de discusiones y metodologías participativas con los miembros del Comité Dinamizador, se hará seguimiento a la organización comunitaria a la implementación de las actividades y la participación del Comité Dinamizador en los diferentes procesos para dicha implementación y los enfoques transversales del Programa.
4:00 pm – 6:00 pm	Desplazamiento La Cooperativa – casco urbano Vista Hermosa <b>Datos del vehículo:</b> Placa: OPN 010 Color: Blanco Marca: Toyota Hilux Conductor: Fair Bejarano

**Sábado 30 de marzo**

Hora	Actividad
8:30 am – 10:30 am	Retroalimentación de la jornada
10:30 am – 1:00 pm	Desplazamiento Vistahermosa – Villavicencio <b>Datos del vehículo:</b> Placa: OPN 010 Color: Blanco Marca: Toyota Hilux Conductor: Fair Bejarano
4:00 pm	Retorno Villavicencio – Bogotá Vuelo Avianca